



**Трансформация бизнес-стратегии в интересах
устойчивого развития**

Елизавета Устиловская, 24 Июня 2019 г., г. Пермь

Концепция устойчивого развития

Устойчивое развитие – это подход к управлению на стыке экономической, экологической и социальной областей, благодаря которому бизнес обеспечивает свою успешность.



Экологическая область:

- Сокращение углеродного следа
- Эффективное использование ресурсов
- Управление экологическими рисками, в т.ч. климатическими



Экономическая область:

- Экономическая результативность
- Управление цепочкой поставок
- Развитие экономики регионов присутствия
- Добросовестность бизнеса и противодействие коррупции



Социальная область:

- Охрана труда и здоровье сотрудников
- Соблюдение принципов прав человека
- Отслеживание социально-экономического воздействия



Устойчивый бизнес
=
Успешный бизнес



Преимущества устойчивого развития для бизнеса



**Эффективное
управление
рисками**



01



04

**Внедрение инноваций
и создание новых
возможностей**



**Операционная
эффективность и
сокращение затрат**



02



05

**Дифференциация
бренда**



**Доступ к капиталу
и высокая
рыночная оценка**



03



06

**Развитие
человеческого
капитала**



Возрастающие запросы стейкхолдеров

Доступ к рынку капитала: переход от рисков к возможностям



1 >

Растущий интерес инвесторов и банков к устойчивому развитию.

Инвесторы рассматривают стратегию устойчивого развития частью управления рисками. Рынок импакт-инвестирования вырос до \$228 млрд («Global Impact Investing Network»).



2 >

Пробелы в раскрытии нефинансовых данных и стратегии устойчивого развития создают **риски потери доступа к рынку капитала**. Например, для компаний энергетического сектора экологические показатели имеют самое большое влияние на формирование «ESG» рейтинга.



3 >

Продвинутый подход к устойчивому развитию может **привлечь новых инвесторов**.

По прогнозам BlackRock, индустрия биржевых инвестиционных фондов, которая включает в себя стратегию устойчивого развития, выросла с \$25 млрд до \$400 млрд за 10 лет.

Ключевые этапы внедрения принципов устойчивого развития в работу компании



Управление ESG-рисками

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

deloitte.ru

О «Делойте»

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте www.deloitte.com/about.

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 286 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в [Facebook](#), [LinkedIn](#) или [Twitter](#).

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт»») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.